

ОТЗЫВ

научного консультанта на диссертационную работу Жолдыбаева Ерлана Сатыбалдыевич на тему «Государственное управление на основе проектного менеджмента в сфере цифровизации в Республике Казахстан», представленную на соискание степени доктора по профилю по образовательной программе «8D04113» - «Государственное управление»

В условиях стремительной цифровой трансформации и необходимости повышения эффективности государственного управления в Казахстане актуализируется вопрос внедрения проектного менеджмента в цифровизацию государственного управления. Это подтверждает актуальность и высокую практическую значимость диссертационного исследования Жолдыбаева Е.С. на тему «Государственное управление на основе проектного менеджмента в сфере цифровизации в Республике Казахстан».

Диссертационное исследование, проведенное Жолдыбаевым Е.С., обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала. Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами. Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений.

Основная цель диссертационного исследования заключается в анализе национальных проектов в сфере цифровизации экономики Республики Казахстан и разработке рекомендаций по совершенствованию государственного управления на основе данных проектов.

Диссертация охватывает ключевые аспекты развития государственного управления в Республике Казахстан с акцентом на проектный менеджмент и цифровизацию. В первой части подробно рассмотрены организационно-методологические аспекты использования проектного подхода, определены драйверы, способствующие развитию цифровизации в государственном управлении, а также проанализирован отечественный и зарубежный опыт применения методов и технологий проектного менеджмента. Вторая часть посвящена реализации национальных программ цифровизации экономики. Здесь выявлены основные проблемы, ограничивающие их успешную реализацию, а также перспективы дальнейшего развития, включая оценку эффективности проектного менеджмента и готовности государственного управления к проектам цифровой трансформации. В третьей части обоснованы предложения по внедрению перспективной модели Data-Driven Government, направленной на повышение эффективности управления на основе данных. Особое внимание уделено минимизации рисков выполнения проектов цифровой трансформации, а также прогнозированию положительных изменений в управлении, ожидаемых от внедрения цифровых технологий. Заключение подводит итоги исследования, формулируя



практические рекомендации по усилению проектного подхода в контексте цифровизации государственного управления.

В целом, результаты научного исследования позволили обобщить теоретические и методологические основы применения проектного менеджмента в государственном управлении, а также выявить ключевые факторы, влияющие на успешность цифровой трансформации. Жолдыбаев Е.С. изучил международный и национальный опыт внедрения проектного менеджмента, предложив перспективные подходы для повышения эффективности государственной деятельности в Республике Казахстан.

Необходимо обратить внимание, что в научной работе детально рассмотрены проблемы цифрового доверия как ключевого аспекта эффективной реализации проектов цифровизации. Впервые разработана система классификации рисков цифрового доверия, предложены конкретные рекомендации по повышению доверия со стороны населения и бизнеса к цифровым платформам государства. Диссертация демонстрирует инновационные подходы, включая концепцию Data-Driven Government, основанную на использовании технологий Big Data, и рекомендации по внедрению проектного менеджмента как системного подхода в государственном управлении.

Следует отметить практическую значимость результатов исследования. Разработанные рекомендации и модели могут быть непосредственно использованы государственными органами Республики Казахстан для реализации проектов цифровой трансформации и повышения эффективности их деятельности.

Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования подтверждены соответствующими документами.

При выполнении диссертационного исследования докторант Жолдыбаев Е.С. проявил себя как сформировавшийся исследователь, владеющий глубокими теоретическими знаниями и аналитическими навыками в области государственного управления.

Таким образом, диссертация на тему «Государственное управление на основе проектного менеджмента в сфере цифровизации в Республике Казахстан», выполненная докторантом Жолдыбаевым Е.С., соответствует требованиям к докторским диссертациям и может быть допущена к публичной защите для присуждения степени доктора по профилю по образовательной программе «8D04113» – «Государственное управление».

**Научный консультант,
PhD, Профессор
Директор НИЦ «Smart City»
Astana IT University**

